

net @ market

fare

Federazione
delle Associazioni Regionali
degli Economisti e Provveditori
della Sanità

Come i provveditori vivono il loro mestiere

Marco Boni



LO SCENARIO DELL'ATTIVITA' DI PROCUREMENT

- **CONCENTRAZIONE DELLA DOMANDA**
- **EVOLUZIONE DELLA DOMANDA**
- **QUALIFICAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI**
- **EVOLUZIONE NORMATIVA**
- **IMPULSO COMUNITARIO ALLA QUALIFICAZIONE DEL PUBLIC PROCUREMENT**

RACCOMANDAZIONE (UE) 2017/1805 DELLA COMMISSIONE relativa alla professionalizzazione degli appalti pubblici

- **Gli appalti pubblici sono uno strumento strategico a disposizione della politica economica di ogni Stato membro. La strategia per il mercato unico del 2015 ha evidenziato la necessità di sistemi di appalti pubblici più trasparenti e responsabili. Ciò richiede il passaggio da un approccio puramente amministrativo a uno strategico e orientato alle esigenze, pienamente conforme alle norme. Gli appalti pubblici, nei quali viene speso circa il 14 % del PIL dell'UE ogni anno, possono contribuire ad affrontare le principali sfide dell'Europa, in particolare in materia di creazione di occupazione e di crescita sostenibile.**
- **Gli appalti pubblici sono spesso ancora considerati una mera procedura amministrativa con la quale le autorità pubbliche acquistano i prodotti, i servizi o le opere di base necessari per le loro attività.**

RACCOMANDAZIONE (UE) 2017/1805 DELLA COMMISSIONE relativa alla professionalizzazione degli appalti pubblici

- **Le strategie di professionalizzazione a lungo termine a livello nazionale sono fondamentali** per disporre delle persone giuste, con le competenze e gli strumenti giusti, nel posto giusto e al momento giusto, al fine di ottenere i migliori risultati.

RACCOMANDAZIONE (UE) 2017/1805 DELLA COMMISSIONE relativa alla professionalizzazione degli appalti pubblici

- **PROFESSIONALIZZARE GLI ACQUIRENTI PUBBLICI**
- **Per guidare il cambiamento sono necessari individui con le giuste competenze. Il basso livello di professionalizzazione degli acquirenti pubblici è un problema sistemico in molti Stati membri. Un miglioramento delle competenze, comprese le competenze informatiche, in tutte le fasi delle procedure di appalto è di vitale importanza. Per un cambiamento di cultura e un maggiore uso degli appalti pubblici strategici è necessario un più ampio uso di pratiche flessibili, conoscenza dei mercati e strumenti innovativi. Il settore pubblico deve attuare una strategia globale volta a contrastare l'avversione al rischio e ad attirare, formare e sviluppare il talento e le competenze in tutto il panorama degli appalti pubblici.**

RACCOMANDAZIONE (UE) 2017/1805 DELLA COMMISSIONE relativa alla professionalizzazione degli appalti pubblici

- **Gli Stati membri dovrebbero individuare e definire il quadro di riferimento per le abilità e le competenze su cui ciascun professionista degli appalti pubblici dovrebbe essere formato e di cui dovrebbe disporre (.....)**

RACCOMANDAZIONE (UE) 2017/1805 DELLA COMMISSIONE relativa alla professionalizzazione degli appalti pubblici

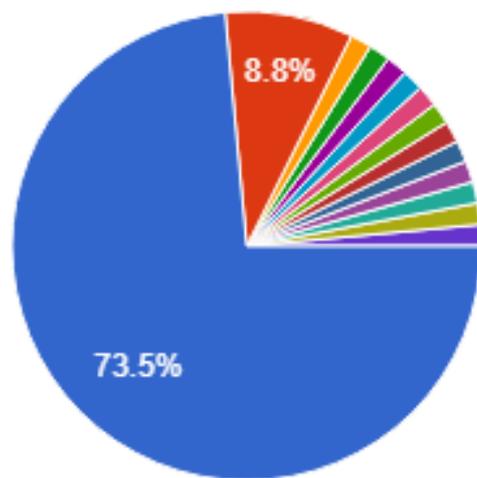
- Gli Stati membri dovrebbero **sviluppare adeguati programmi di formazione — iniziale e permanente —** basati sui dati e sulla valutazione delle necessità, nonché, se disponibili, sui quadri delle competenze. Occorrerebbe ad esempio: a) sviluppare e/o sostenere lo sviluppo dell'offerta di **formazione iniziale, a livello universitario e postuniversitario**, e di altre formazioni professionali di livello iniziale; b) fornire e/o sostenere un'offerta ampia, mirata e accessibile di formazione e apprendimento permanenti; (.....)

RACCOMANDAZIONE (UE) 2017/1805 DELLA COMMISSIONE relativa alla professionalizzazione degli appalti pubblici

- **Gli Stati membri dovrebbero inoltre sviluppare e sostenere l'adozione da parte delle amministrazioni aggiudicatrici/degli enti aggiudicatori di solidi sistemi di gestione delle risorse umane, di pianificazione delle carriere e di motivazione specifici per le funzioni in materia di appalti pubblici al fine di attirare e trattenere personale qualificato in tali funzioni e di incoraggiare gli operatori a migliorare la qualità e ad adottare un approccio più strategico agli appalti pubblici, ad esempio mediante: a) sistemi di riconoscimento e/o di certificazione in grado di identificare e premiare adeguatamente le funzioni in materia di appalti pubblici; b) strutture di carriera, incentivi istituzionali e un sostegno politico per realizzare risultati strategici (....)**

Come i provveditori vivono il loro mestiere – il campione

Struttura di espletamento dell'attività lavorativa

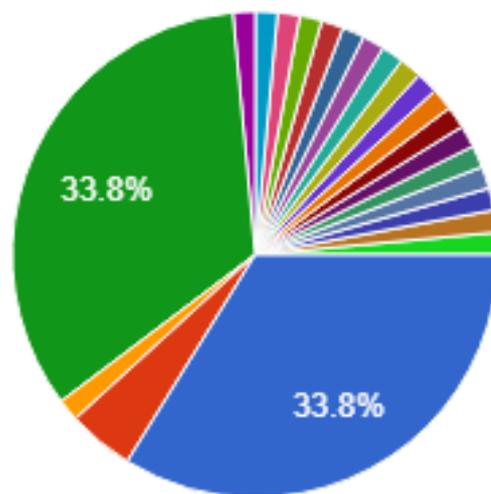


- Azienda sanitaria
 - Soggetto aggregatore
 - Impresa
 - stazione centralizzata acquisti
 - CENTRALE COMMITTENZA
 - AGENZIA REGIONALE PROTEZIO...
 - consulente
 - ARPA
- ▲ 1/2 ▼

arket

Come i provveditori vivono il loro mestiere

Posizione ricoperta attualmente
– il campione

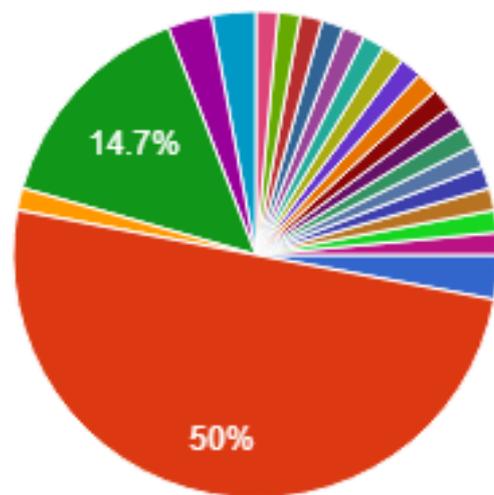


- Dirigente amministrativo con incaric...
- Dirigente amministrativo con incaric...
- Dirigente amministrativo a tempo d...
- Collaboratore amministrativo (DS)
- Direttore
- Assistente amm.vo
- Dirigente Amministrativo tempo ind...
- Collab. amministrativo D con posizi...

▲ 1/3 ▼

Come i provveditori vivono il loro mestiere

Titolo di studio
il campione



- Laurea triennale in discipline giuridi...
 - Laurea magistrale o ante riforma in...
 - Laurea triennale in discipline econo...
 - Laurea magistrale o ante riforma in...
 - DIPLOMA
 - MATURITA' SCIENTIFICA
 - Laurea
 - diploma scuola superiore
- ▲ 1/3 ▼

Come i fornitori vivono il loro mestiere

Età - il campione

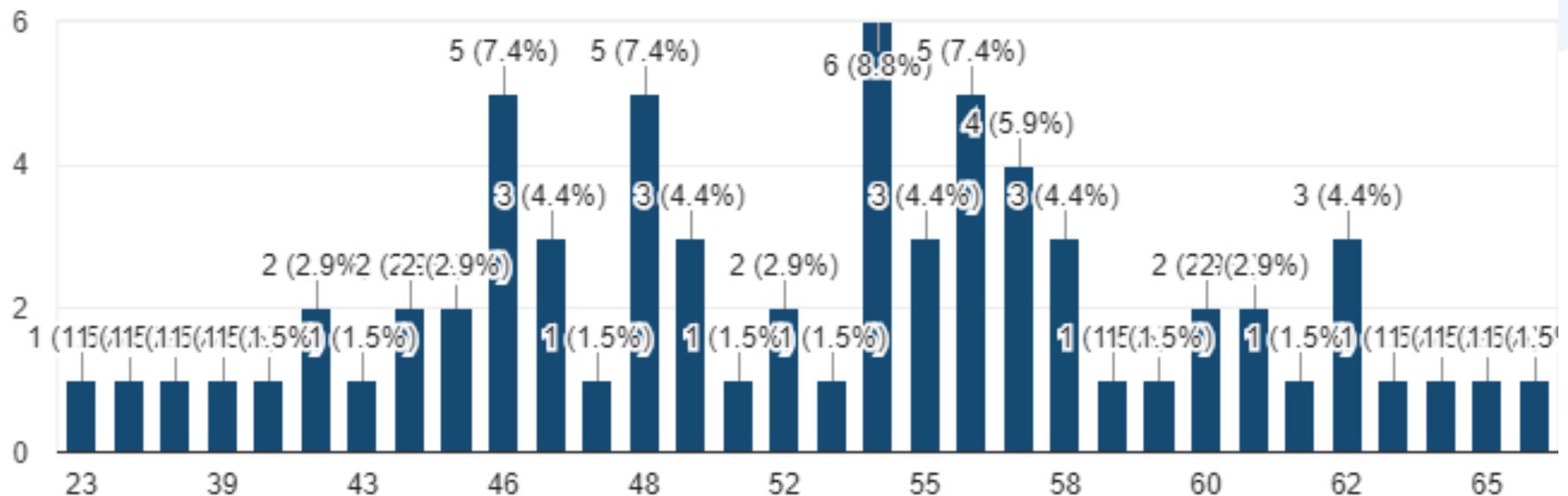


Figura professionale del provveditore

Quali sono le competenze che dovrebbero essere possedute?

Scegliere su una scala da 1 (poco importante) a 5 (indispensabili)

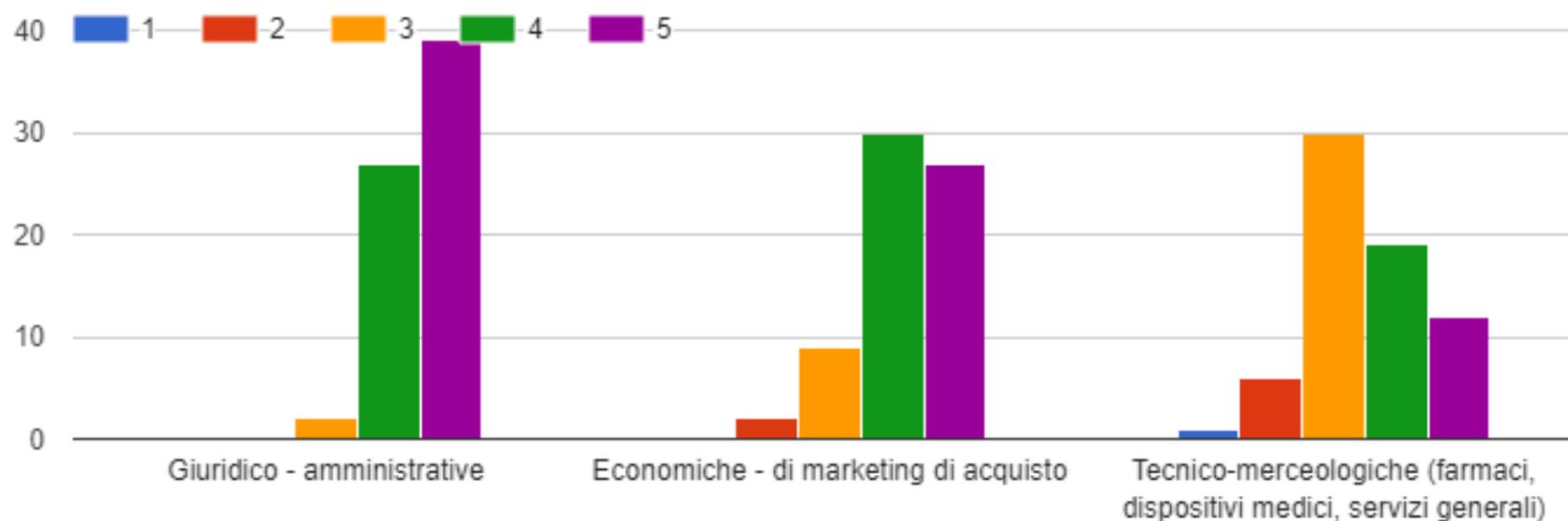
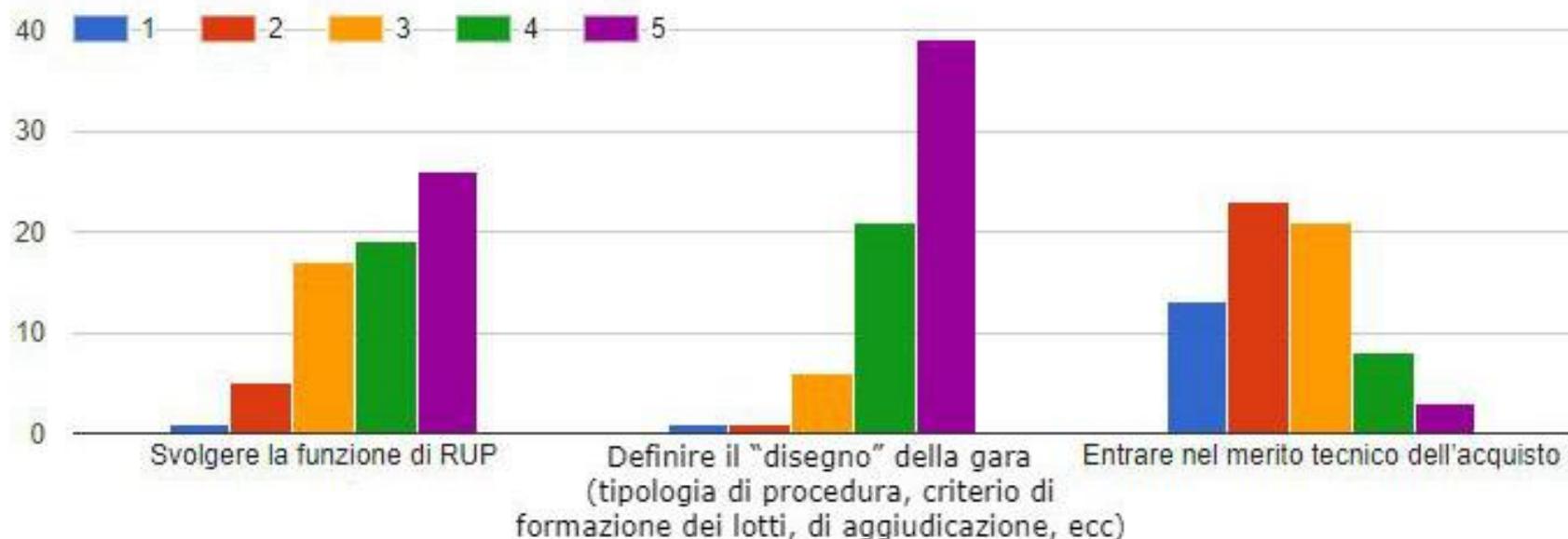


Figura professionale del provveditore

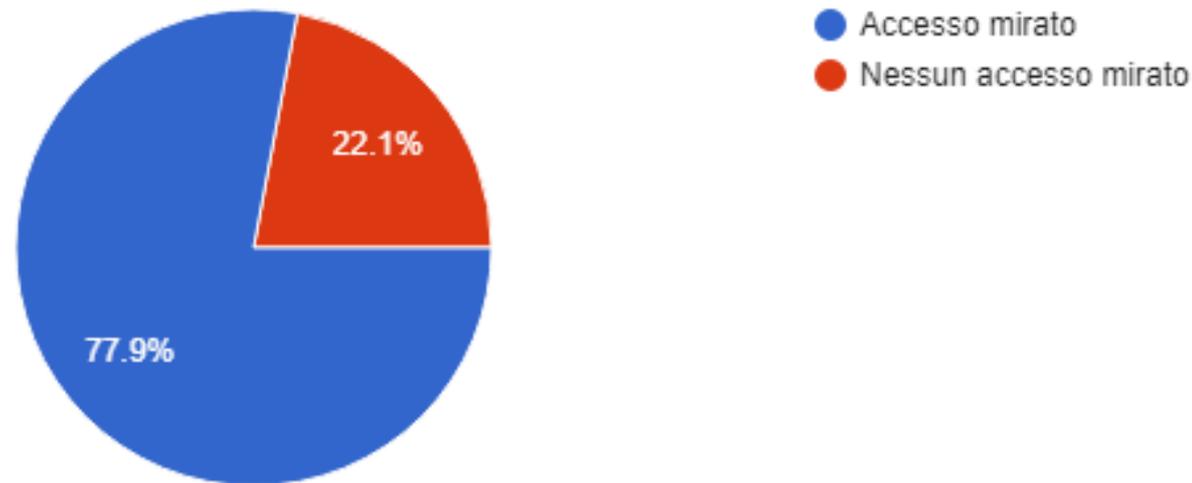
Quale deve essere l'apporto del provveditore al processo di acquisto?

Giudizio in una scala di valore da 1 a 5 (1 min - 5 max)



Strutturazione della funzione acquisti

Per il provveditore e per l'economista (inteso come gestore/controllore della logistica e dei servizi generali) dovrebbe essere prevista un accesso mirato alle rispettive funzioni (selezione sulle competenze specifiche), o è sufficiente una preparazione culturale di livello universitario nelle aree giuridica, economica o gestionale?

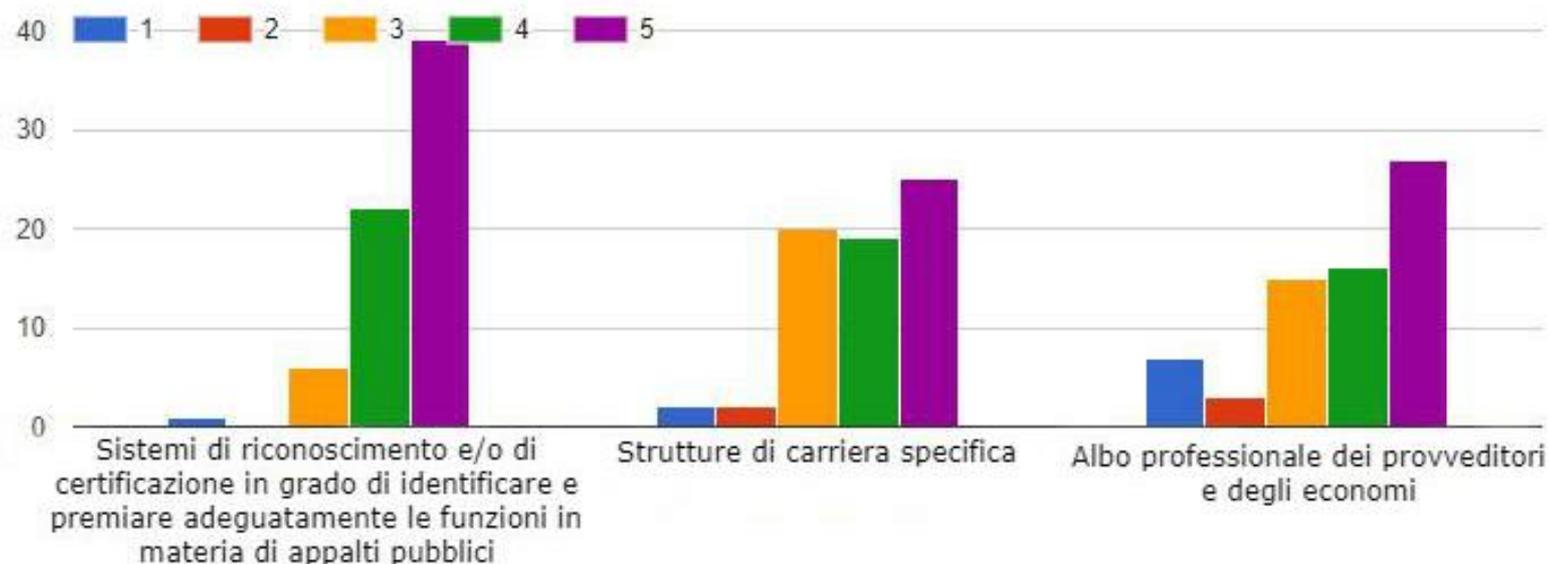


Strutturazione della funzione acquisti

In una raccomandazione, l'Unione Europea auspica il sostegno e il rafforzamento della professionalità nel settore degli appalti pubblici da parte dei Paesi membri.

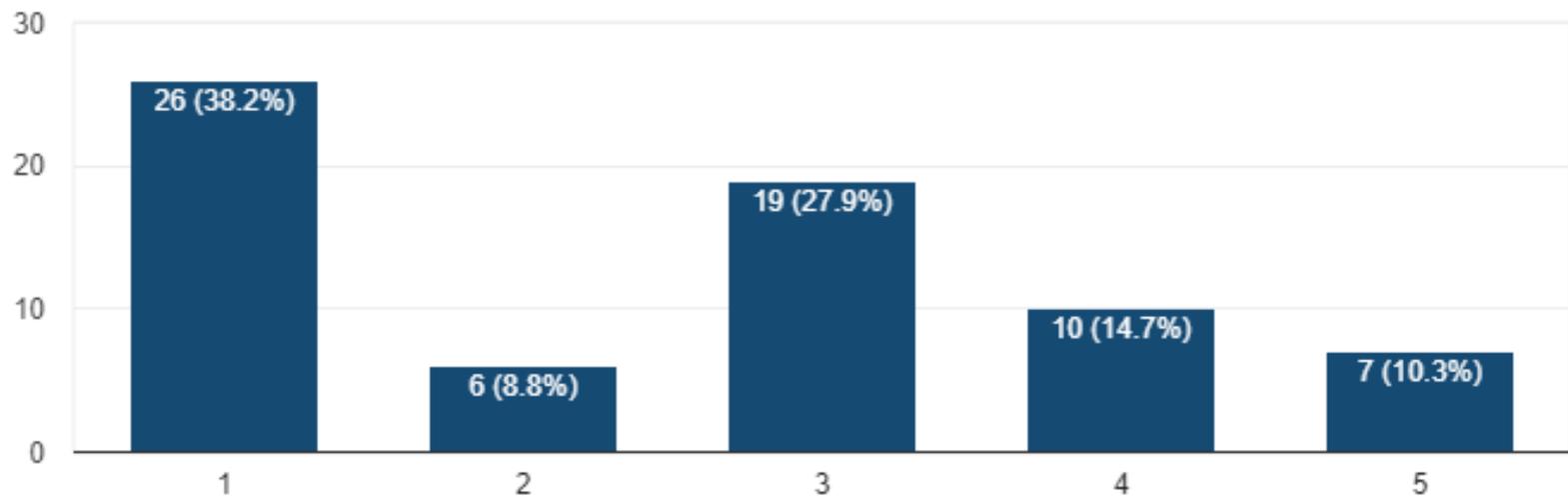
Quali strumenti andrebbero messi in campo?

Giudizio in una scala di valore da 1 a 5 (1 min - 5 max)



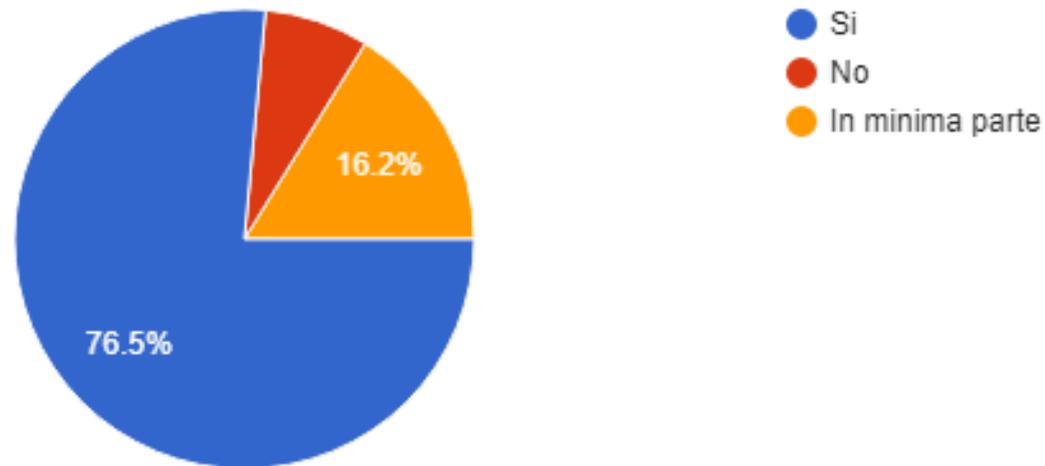
Strutturazione della funzione acquisti

Le norme anticorruzione prevedono il principio di “rotazione” a livello direzionale nelle attività “sensibili” come quelle dell’approvvigionamento. La ritieni una misura efficace? Valutazione in una scala di valore da 1 a 5 (1 min - 5 max)



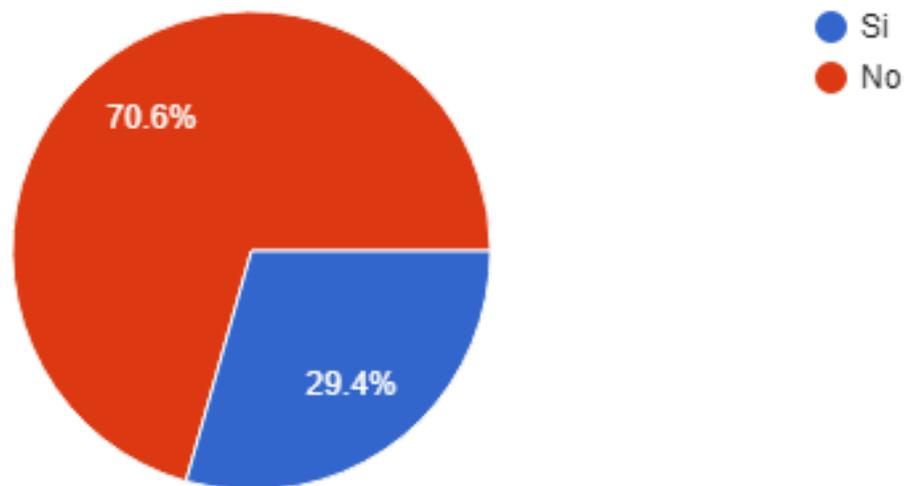
Strutturazione della funzione acquisti

Ritieni che la rotazione possa avere conseguenze negative sulla qualità delle attività di approvvigionamento?



Formazione professionale

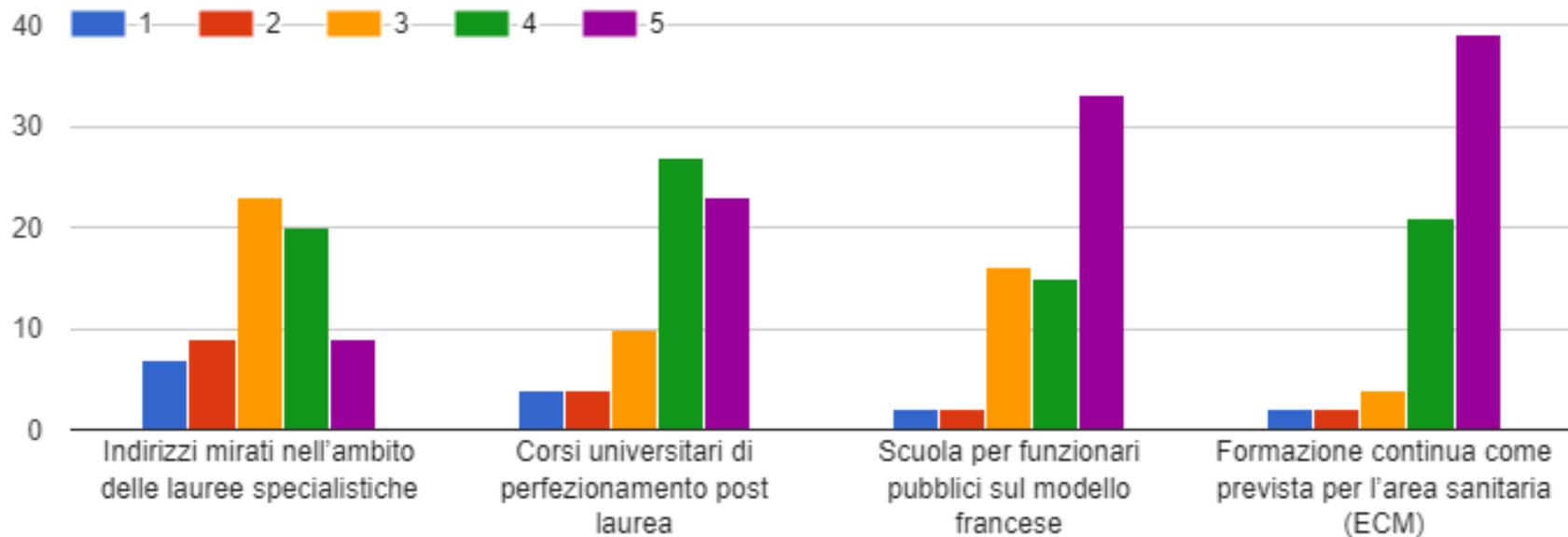
Le istituzioni competenti e i datori di lavoro pubblici promuovono e garantiscono attualmente un'adeguata formazione e aggiornamento professionale in materia di acquisti pubblici?



Formazione professionale

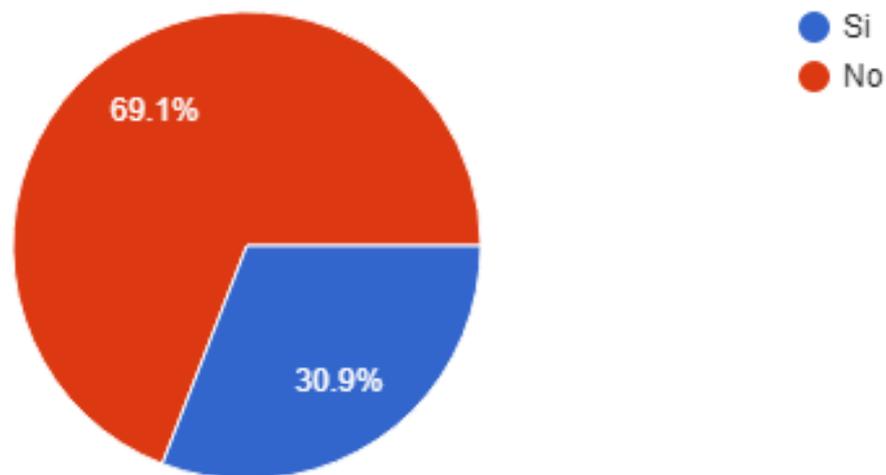
Quali iniziative ritieni opportune?

Giudizio in una scala di valore da 1 a 5 (1 min - 5 max)



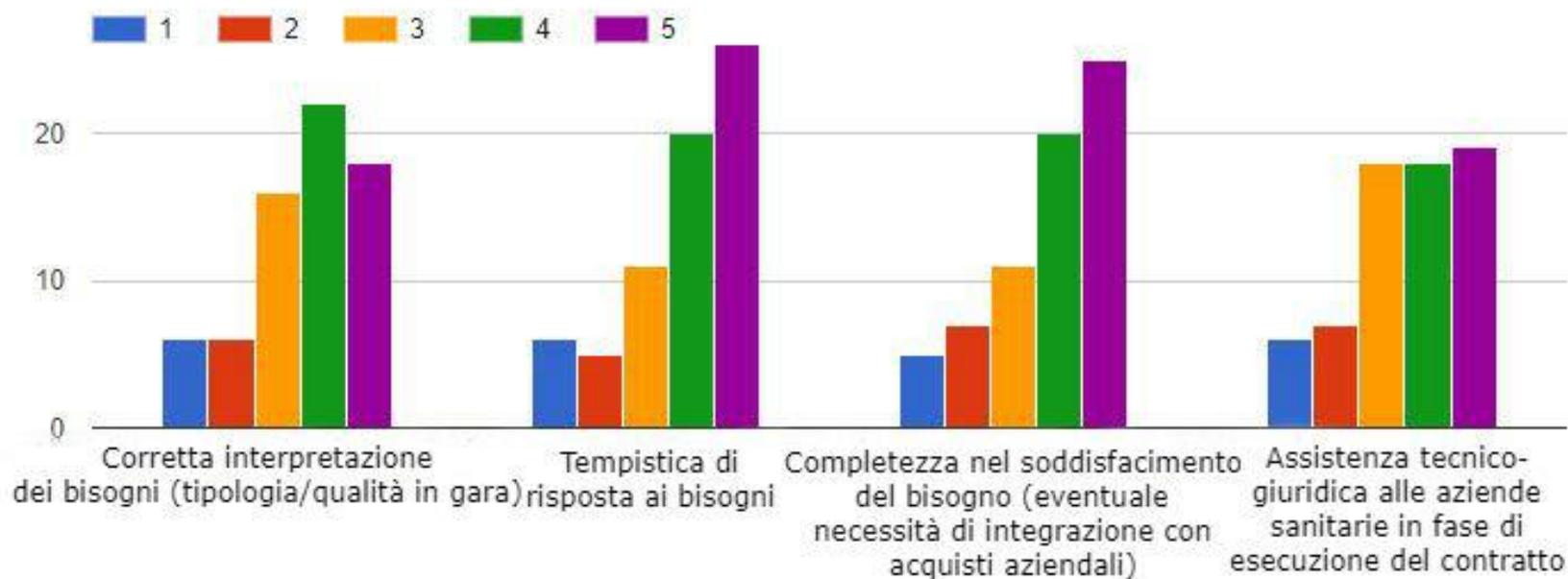
Concentrazione della domanda

Ritieni necessaria per la qualificazione del sistema degli appalti pubblici una riduzione drastica del numero delle stazioni appaltanti?



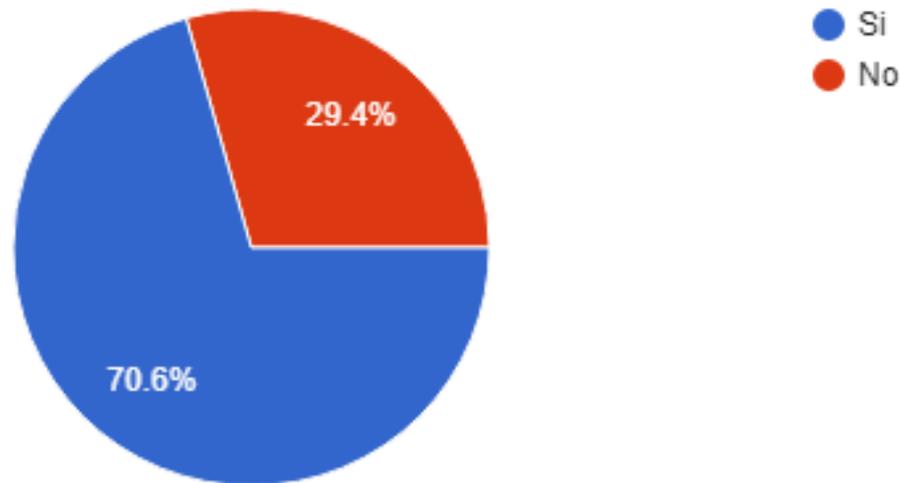
Concentrazione della domanda

Rilevi criticità nelle attività di acquisto demandate ai soggetti aggregatori? Giudizio in una scala di valore da 1 a 5 (1 minima criticità - 5 massima criticità)



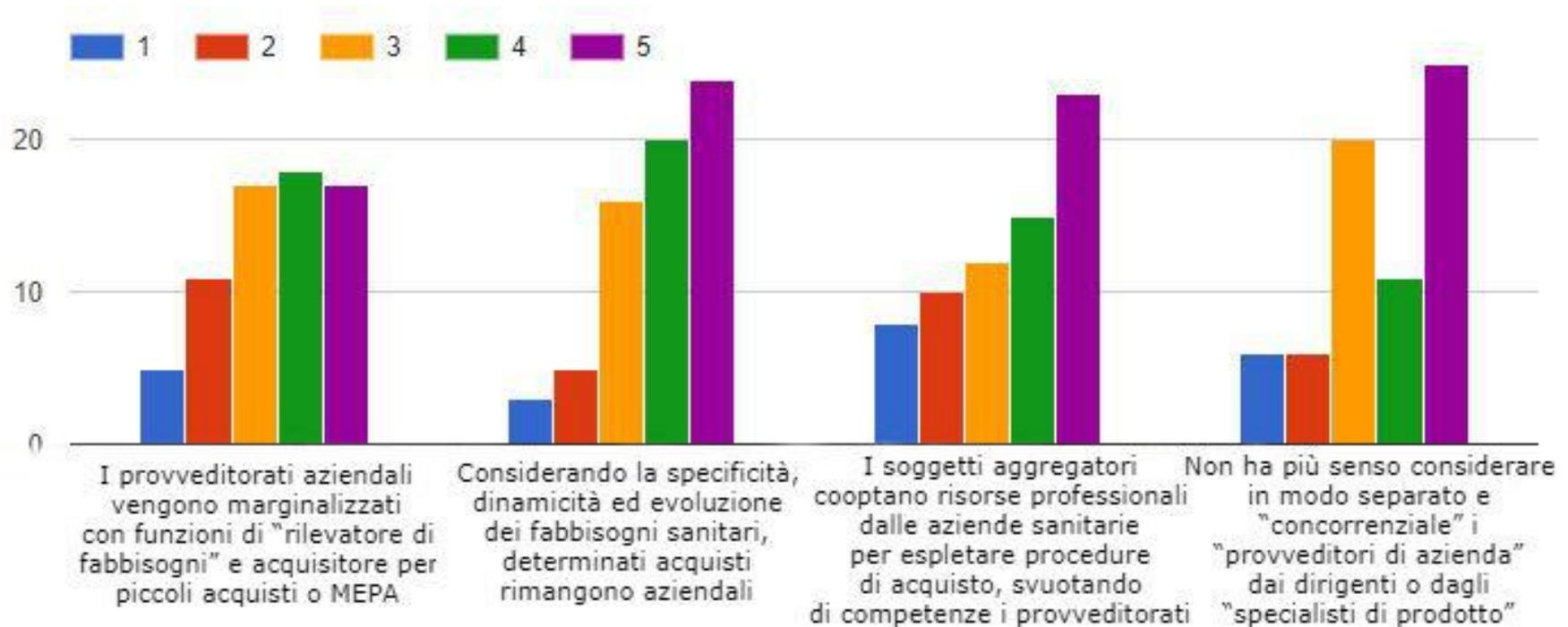
Qualificazione delle stazioni appaltanti

La normativa sulla qualificazione delle stazioni appaltanti prevede, a livello di requisiti tecnico-organizzativi, “specifiche competenze professionali nelle aree di interesse della stazione appaltante” e ancora la presenza di “laureati in materie giuridico-economiche”.
Ti sembra una caratterizzazione adeguata delle competenze da possedere o prevedere?



Prospettive professionali

Stante l'attuale assetto normativo, che prevede competenze definite e separate e tra soggetti aggregatori e provveditori aziendali, quali prospettive professionali possono delinarsi? Giudizio in una scala di valore da 1 a 5



Il futuro del procurement è “fare sistema” ?

net @ market

fare

Federazione
delle Associazioni Regionali
degli Economisti e Provveditori
della Sanità

Grazie per l'attenzione