



Osservatorio Fatturazione Elettronica e Dematerializzazione

La Fatturazione Elettronica come stimolo per l'innovazione digitale

Paolo A. Catti

Osservatori Digital Innovation

School of Management - Politecnico di Milano

28 Febbraio 2014

IN COLLABORAZIONE CON PARTNER



CONSORZIO CBI
customer to business interaction



CONFINDUSTRIA BERGAMO



www.consorziodafine.com



INDICOD-ECR



DOCUMENT PROCESS MANAGEMENT



Supply Management Excellence



CREDEMTEL



TECNOLOGIE PER LE ELETTRONICHE

SPONSOR



High performance. Delivered.



connecting business



An IBM company



Professione Informatica



Top Image Systems



a PostNL company



Gli Osservatori *Digital innovation*: una storia di 15 anni di Ricerche sull'innovazione digitale

- ❑ 80 Analisti e Ricercatori
- ❑ Più di 3.000 imprese e pubbliche amministrazioni analizzate
- ❑ Più di 800 presentazioni dei relatori ai convegni
- ❑ Circa 100 eventi tra convegni e workshop all'anno
- ❑ Oltre 150 report pubblicati



Gestione Strategica dell'ICT
Gestione Strategica dell'ICT

eCommerce B2c
eCommerce B2c

ICT nel Real Estate
ICT nel Real Estate

Unified Communication & Collaboration
Unified Communication & Collaboration

Big Data Analytics & Business Intelligence
Big Data Analytics & Business Intelligence

B2b - eProcurement e eSupply Chain
B2b - eProcurement e eSupply Chain

ICT nelle Utility
ICT nelle Utility

Gestione dei Processi Collaborativi di Progettazione
Gestione dei Processi Collaborativi di Progettazione

Agenda Digitale
Agenda Digitale

ICT in Sanità
ICT in Sanità

eProcurement nella PA
eProcurement nella PA

Fatturazione Elettronica e Dematerializzazione
Fatturazione Elettronica e Dematerializzazione

Multicanalità
Multicanalità

Intranet Banche
Intranet Banche

Mobile Banking
Mobile Banking

Startup Digitali
Startup Digitali

ICT Accessibile e Disabilità
ICT Accessibile e Disabilità

Smart Working
Smart Working

Intelligent Transportation Systems
Intelligent Transportation Systems

Cloud & ICT as a Service
Cloud & ICT as a Service

Mobile Internet, Content & Apps
Mobile Internet, Content & Apps

Mobile & Wireless Business
Mobile & Wireless Business

ICT & Professionisti
ICT & Professionisti

New Media & New Internet
New Media & New Internet

Internet of Things
Internet of Things

Gioco Online
Gioco Online

eGovernment
eGovernment

Mobile Marketing & Service
Mobile Marketing & Service

ICT & Business Innovation nel Fashion-Retail
ICT & Business Innovation nel Fashion-Retail

HR Innovation Practice
HR Innovation Practice

RFID
RFID

Information Security Management
Information Security Management

Mobile Device & Business App
Mobile Device & Business App

Mobile Payment & Commerce
Mobile Payment & Commerce

La Mission

- ❑ Studiare approfonditamente e criticamente le molteplici soluzioni digitali a supporto del Ciclo Ordine-Pagamento:
 - la **Conservazione Sostitutiva**
 - la **Fatturazione Elettronica**
 - l'**Integrazione e la Dematerializzazione dell'intero Ciclo Ordine-Pagamento**

- ❑ Analizzare le opportunità della **Dematerializzazione** e della **Digitalizzazione dei processi** aziendali e interaziendali

Fatturazione Elettronica e Digitalizzazione: fra *opportunità* e *urgenza*

La Fatturazione Elettronica in Italia: i diversi modelli e la diffusione

La Fatturazione Elettronica verso la PA come “trampolino di lancio” per la Digitalizzazione del Sistema Paese

La Fatturazione Elettronica come *paradigma* di un percorso di *evoluzione* per imprese e PA

Il grande potenziale per imprese e PA ... in un percorso consapevole verso la Digitalizzazione

 **Il Sistema Economico**

Imprese attive: ~ 5 Mln

- ❑ Grandi imprese: ~ 4.300
- ❑ PMI: ~ 250.000
- ❑ Micro imprese: ~ 1,6 Milioni
- ❑ Imprese individuali: ~ 3,3 Milioni

Esportiamo circa $\frac{1}{3}$ del PIL, più del 90% con transazioni B2b

Nell'ultimo periodo l'export cresce molto lentamente, «tiene» solo l'Alimentare

Il «primo cliente» d'Italia, la PA, non sostiene la sua filiera

La PA compra 135 Mld€/anno a 83 gg di ritardo medio nei pagamenti portano a ca. 40 Mld€ il debito ... su cui si paga mora!

Stima di ca. 70 Mld€/anno per assolvere agli adempimenti amministrativi
500.000 professionisti supportano la relazione imprese-Sistema

La burocrazia è asfissiante

La produttività del lavoro è «ferma o in calo»

Negli ultimi 10 anni si è
ridotta di ore lavorate si è
prodotto il 10% in meno
Cresce il divario con altri Paesi (es. Francia, Germania)

Quale ruolo per l'innovazione digitale?

Il ruolo «chiave» riconosciuto alla Fatturazione Elettronica

Perché «opportunità»?

La Fatturazione Elettronica nella Top 3 fra le priorità dell'Agenda Digitale...

Comunicato Stampa ASCA del 29/1/2014

Intervista a Caio di Massimo Sideri sul Corriere della Sera del 12/1/2014

Intervista a Caio Sideri sul Corriere delle Comunicazioni del 13/1/2014

asca | |
agenzia stampa quotidiana nazionale

P.A.:
29 Gen

ASCA)
nella Pu
governo
Siornata
unghi".
questo d
on il de
nacchin
fatturazi
"Il sei gi
onsape
empi sc
ronta r
decreto

ha precedu
prossimo
bil
ccu
ni
nit
pa
for
Sto
gi
vid
lo
tr

il
co
in
de
no
an
var
L'a
dif
del
go

noi
C'è una reale necessità di mettere in ordine il patrimonio informativo e oggi il focus è soprattutto sulla trasparenza e certezza delle informazioni di cui lo Stato dispone - afferma il commissario - E' chiaro che se non ci sono i soldi non si può pagare, ma non è questo il caso: il problema per la Pa centrale è avere aziende e Stato e il ritardo dei pagamenti della Pubblica amministrazione. Le classifi-

I risparmi della fatturazione elettronica

Secondo la ricerca 2013 dell'Osservatorio fatturazione elettronica

Dati in miliardi di euro l'anno



Con la fatturazione elettronica verso la Pubblica amministrazione

Se consideriamo anche i potenziali effetti positivi sui fornitori della Pa stessa

digitale

ica»
i ritardi

hi è

il personaggio
rancesco Caio
(foto), napoletano,
36 anni, è dal 2013 il
commissario del
governo Letta per
Agenda digitale
italiana. Insieme di
regole e standard
che dovranno gestire
il passaggio della



Il sistema Paese
ca si diffondesse
imprese

I progetti chiave dell'Agenda? Il progetto molto importante anche è l'anagrafe nazionale della residente. Uno degli obiettivi è il diretto tra la nuova banca dati del registro degli Interni e l'istat in maniera e vita a un censimento continuo... anche la lotta all'evasione fiscale? In generale agli sprechi. Oggi in on solo - si può essere residenti in e ricevere sussidi contemporaneamente i vantaggi principali saranno per il processi come per esempio il candidatura saranno molto più rapidi e e famiglie avranno la certezza che documenti anagrafici saranno in nico e accessibile... l'ultima password unica per il cit-

è l'altro obiettivo al quale stiamo un sistema pubblico di identità digitale sviluppando insieme a una titi che vanno dal ministero della Pubblica amministrazione alle Poste, banche, gestori di telecomunicazioni. Lo abbiamo pensato

come un sistema pubblico e privato. Gli enti privati che danno garanzie potranno rilasciare la password.

In effetti gli operatori telefonici, per esempio, nel rilasciare le Sim già raccolgono i dati dei cittadini.

«Stiamo definendo una serie di regole indipendenti dalle tecnologie perché oggi ci sono le Sim e le tecnologie Nfc negli smartphone e domani magari le biometrie. Ad oggi il processo gestito dalle sim non è sufficientemente forte per il rilascio di identità digitali, ma in futuro è possibile».

La digitalizzazione effettiva e il dialogo tra le macchine permetterà anche di evitare errori nella valutazione dei fenomeni sociali legati al lavoro come accade nel caso degli esodati?

«Alla fine questo è il tema centrale. Questi tre progetti che abbiamo scelto a luglio 2013 come priorità hanno una caratteristica in comune: sono infrastrutture abilitanti per la digitalizzazione in quanto precondizioni che creano l'interoperabilità. Non so quale fosse il deficit informativo nel caso esodati ma ho visto molti sistemi della Pubblica amministrazione fatti bene ma che non si parlano tra di loro».

Il controllo sui dati è potere anche all'interno dello Stato. Non c'è il pericolo che la difesa degli orticelli possa rendere vischioso il processo?

«Certamente sì, ma si tratta di capire dov'è l'impeto politico. La strada fatta in questi mesi, quasi senza risorse aggiuntive rispetto a quelle già in campo, è legata al fatto che ci sia un Presidente del consiglio come

Letta che ha detto che l'Agenda digitale è un elemento chiave della modernizzazione dello Stato. Il tema della frammentazione delle amministrazioni rischia di diventare una forte barriera alla crescita e anche all'occupazione, ma grazie alla spinta politica ho visto una sensibilità ben maggiore sul coordinamento. Serve la perseveranza. E l'Agenda digitale deve diventare il braccio operativo forte per il presidio di questi standard di interoperabilità. Di certo non è più accettabile che su Internet il cittadino abbia le spese degli ultimi 5 anni mentre per trovare il pagamento di una multa negli ultimi tre mesi debba girare per 4 sportelli».

Però la Ragioneria dello Stato continua a chiedere i documenti cartacei per permettere il pagamento. Si risolverà mai questa contraddizione?

«Sì: nei prossimi mesi si lavorerà per ricordare la piattaforma di fatturazione elettronica con quella dei pagamenti».

Massimo Sideri
msideri@corriere.it

© OSSERVATORI.NET

Fatturazione Elettronica e Digitalizzazione: fra *opportunità* e *urgenza*

La Fatturazione Elettronica in Italia: i diversi modelli e la diffusione

La Fatturazione Elettronica verso la PA come “trampolino di lancio” per la Digitalizzazione del Sistema Paese

La Fatturazione Elettronica come *paradigma* di un percorso di *evoluzione* per imprese e PA

Il grande potenziale per imprese e PA ... in un percorso consapevole verso la Digitalizzazione

Fatturazione Elettronica

La diffusione in Italia ... sul 2012

Ancora poche decine le esperienze di «Fatturazione Elettronica»,
con un buon numero di aziende pronte a fare Fatturazione Elettronica...
... questo almeno fino al 31 dicembre 2012!

Fatturazione Elettronica

Trasmissione telematica Fatture



Accordo tra le parti



Conservazione Sostitutiva Fatture
(lato emittente e ricevente)



Rispetto dei 15 giorni
(per conservare le fatture ricevute)

~ 5 Milioni
imprese in Italia



2012

PRIMA del
Recepimento della
Direttiva Europea 45
(entro 31/12/2012)

Poche decine
di imprese fanno
Fatturazione
Elettronica
(in prevalenza esperienze
intra-gruppo)

Fatturazione Elettronica

La diffusione in Italia

Secondo la nuova Direttiva IVA per «*fattura elettronica si intende la fattura che è stata emessa e ricevuta in un qualunque formato elettronico*»
... sono circa 2,5 Milioni le imprese in Italia che inviano Fatture Elettroniche!

Fatturazione Elettronica

Trasmissione telematica Fatture ✓

accettazione

~~Accordo~~ tra le parti ✓

Conservazione Sostitutiva Fatture
(lato emittente e ricevente)

Rispetto dei 15 giorni
(per conservare le fatture ricevute)

~ 5 Milioni
imprese in Italia

50%
⇕
45%

2012

Circa 2 Milioni
di imprese inviano
Fatture Elettroniche



56% tra PMI e Grandi
80% tra Microimprese
32% tra Individuali

Fatturazione Elettronica

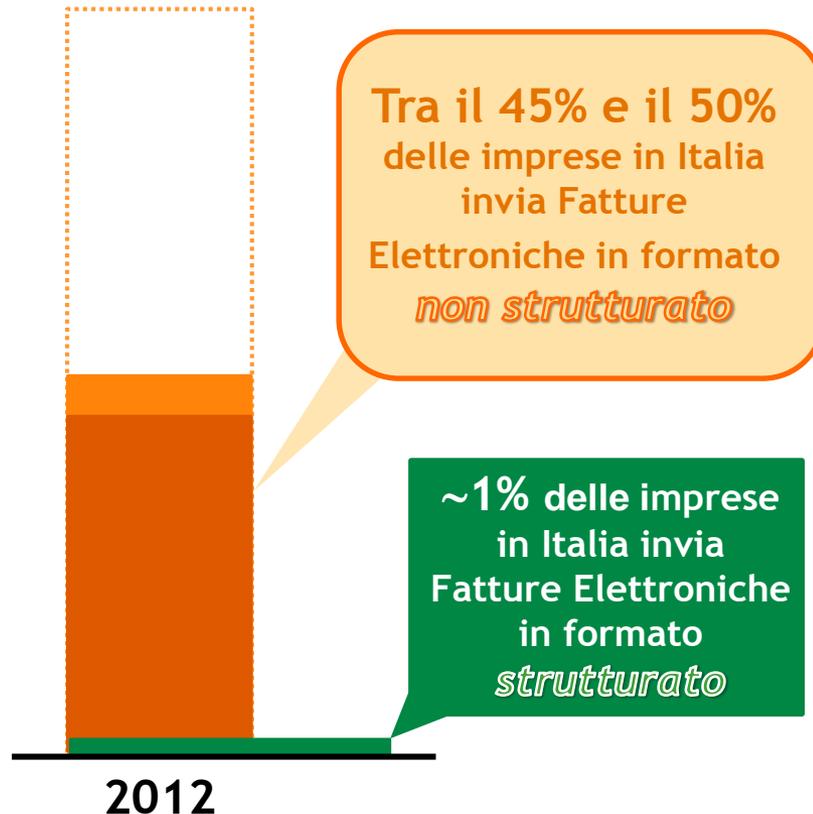
La diffusione in Italia

Sono circa 2,5 Milioni le imprese in Italia che inviano Fatture Elettroniche...
...ma *circa 1 impresa su 100 coglie i massimi Benefici* dall'adozione
di una soluzione di Fatturazione Elettronica strutturata

Fatturazione Elettronica



~ 5 Milioni
imprese in Italia



Sono circa 2,5 Milioni le imprese in Italia che inviano Fatture Elettroniche...
...ma *circa 1 impresa su 100 coglie i massimi Benefici* dall'adozione
di una soluzione di Fatturazione Elettronica strutturata

Fatturazione Elettronica *non strutturata*

Benefici: tra 1,8 e 4 €/fattura
Tempo di payback: < 2 anni

Fonte beneficio: trasmissione, spazio,
materiali, ricerche documenti

Fatturazione Elettronica *strutturata*

Benefici: tra 5,5 e 8,2 €/fattura
Tempo di payback: < 1 anno

Fonte beneficio: trasmissione, spazio,
materiali, ricerche documenti, *produttività
del personale*

~ 5 Milioni
imprese in Italia

Tra il 45% e il 50%
delle imprese in Italia
invia Fatture
Elettroniche in formato
non strutturato

~1% delle imprese
in Italia invia
Fatture Elettroniche
in formato
strutturato

2012

Fatturazione Elettronica e Digitalizzazione: fra *opportunità* e *urgenza*

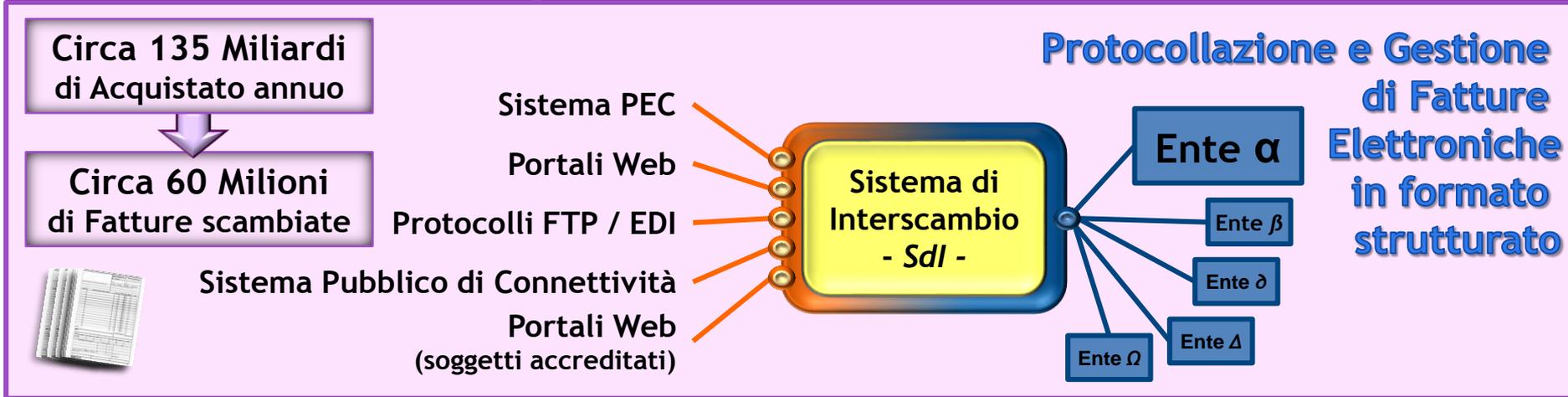
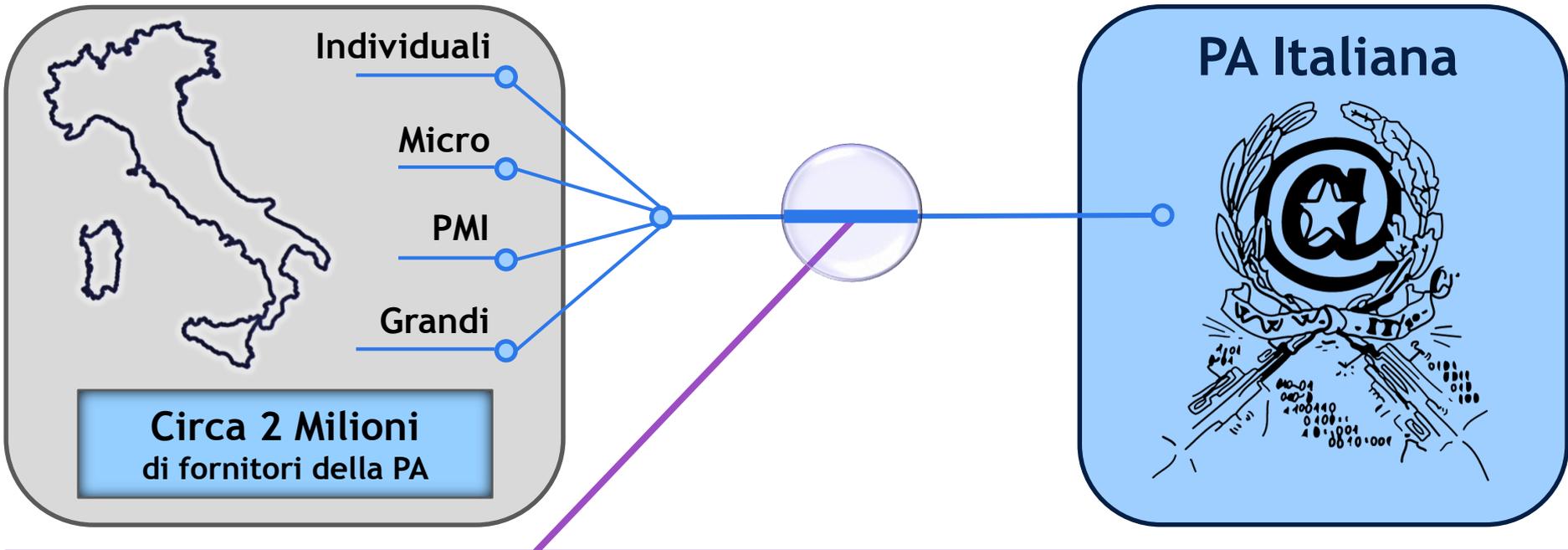
La Fatturazione Elettronica in Italia: i diversi modelli e la diffusione

La Fatturazione Elettronica verso la PA come “trampolino di lancio” per la Digitalizzazione del Sistema Paese

La Fatturazione Elettronica come *paradigma* di un percorso di *evoluzione* per imprese e PA

Il grande potenziale per imprese e PA ... in un percorso consapevole verso la Digitalizzazione

La Fatturazione Elettronica verso la PA



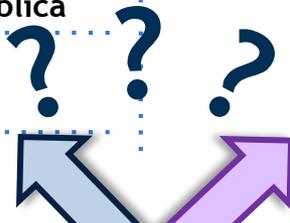
Facciamo un passo indietro ... La Fatturazione Elettronica verso la PA

Enti della PA Centrale

- Presidenza del Consiglio, Ministeri, Avvocatura dello Stato
- Enti Nazionali di Previdenza e Assistenza sociale
- Agenzie Fiscali
- Federazioni Nazionali, Ordini, Collegi e Consigli Professionali
- Gestori di Pubblici Servizi
- Forze di Polizia a Ordinamento Civile e Militare per la Tutela dell'Ordine e della Sicurezza Pubblica
- Altre PA centrali

Enti della PA Locale

- Regioni e Provincie
- Comuni, Comunità Montane, unioni di Comuni e loro consorzi e associazioni
- Università e Istituti di Istruzione Universitaria Pubblici
- Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Policlinici, Agenzie Regionali Sanitarie ecc.
- Altre PA locali



● Istituti di Istruzione Statale di ogni ordine e grado

L'elenco delle PA (pubblicato dall'Istat) definisce gli istituti scolastici come "unità locali del MIUR", comprendendoli tra le PA Centrali

L'Indice PA (indicepa.gov.it) colloca gli istituti scolastici pubblici tra gli Enti della PA locale

Facciamo un passo indietro ... La Fatturazione Elettronica verso la PA

Enti della PA Centrale

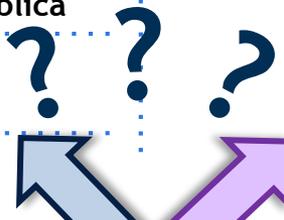
- Presidenza del Consiglio, Ministeri, Avvocatura dello Stato
- Enti Nazionali di Previdenza e Assistenza sociale
- Agenzie Fiscali
- Federazioni Nazionali, Ordini, Collegi e Consigli Professionali
- Gestori di Pubblici Servizi
- Forze di Polizia a Ordinamento Civile e Militare per la Tutela dell'Ordine e della Sicurezza Pubblica
- Altre PA centrali

Enti della PA Locale

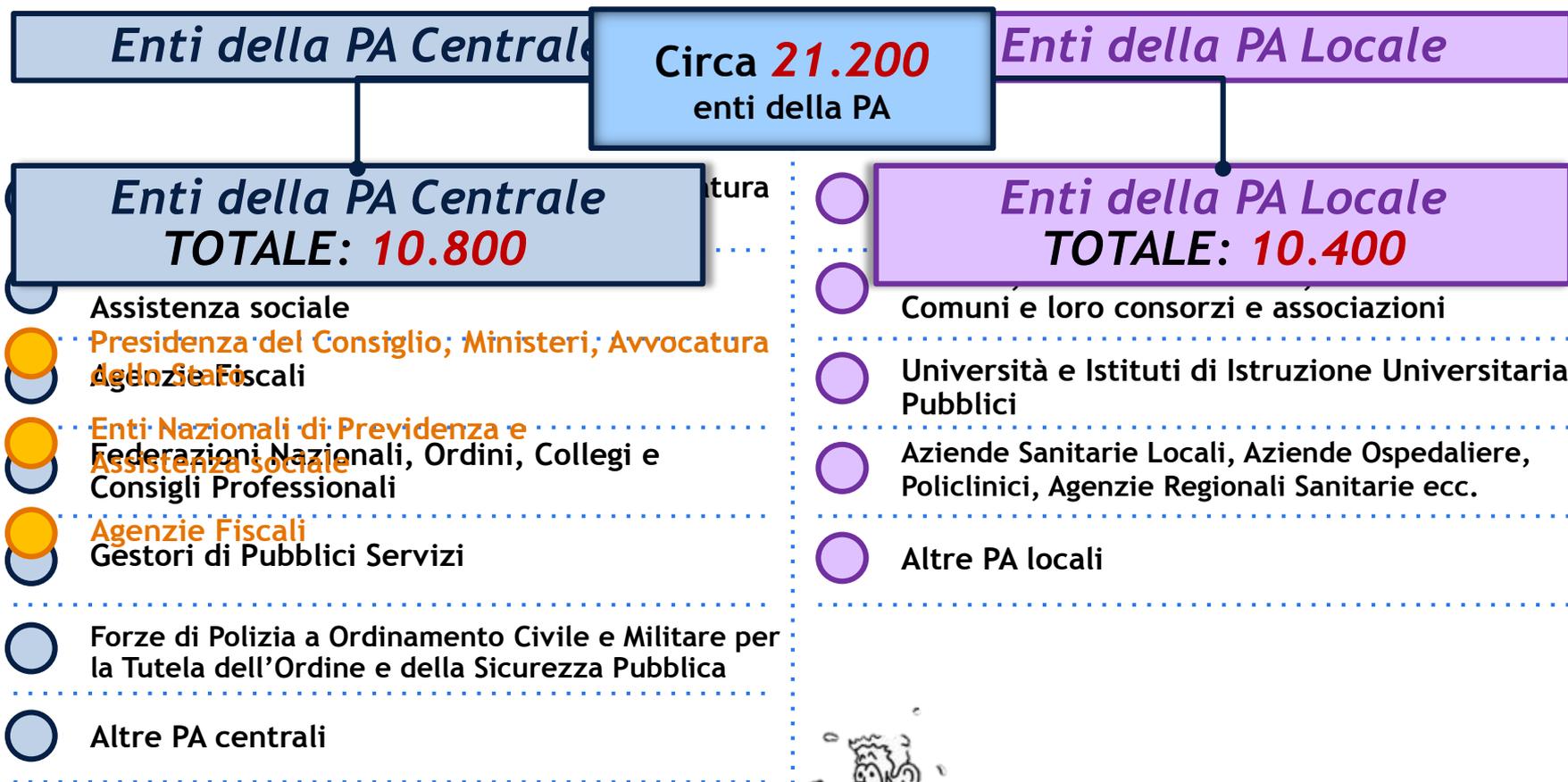
- Regioni e Provincie
- Comuni, Comunità Montane, unioni di Comuni e loro consorzi e associazioni
- Università e Istituti di Istruzione Universitaria Pubblici
- Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Policlinici, Agenzie Regionali Sanitarie ecc.
- Altre PA locali



Istituti di Istruzione Statale di ogni ordine e grado



Facciamo un passo indietro ... La Fatturazione Elettronica verso la PA



- Istituti di Istruzione Statale di ogni ordine e grado
- Istituti di Istruzione Statale di ogni ordine e grado



Le PA che partiranno per prime

La Fatturazione Elettronica verso la PA

Un percorso a tappe

6 giugno 2014

6 giugno 2015

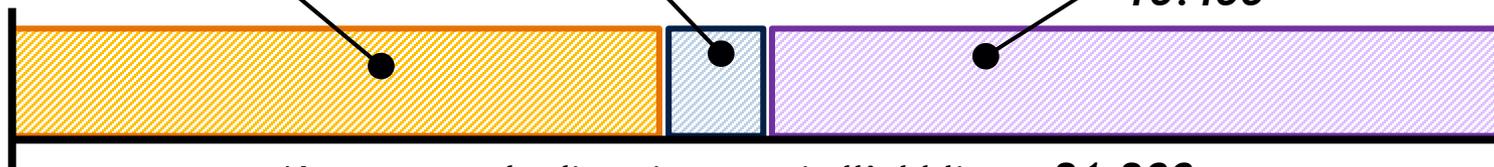
Data da definire



~ 9.300

~ 1.500

~ 10.400



Numero totale di enti soggetti all'obbligo: ~ 21.200

La Fatturazione Elettronica

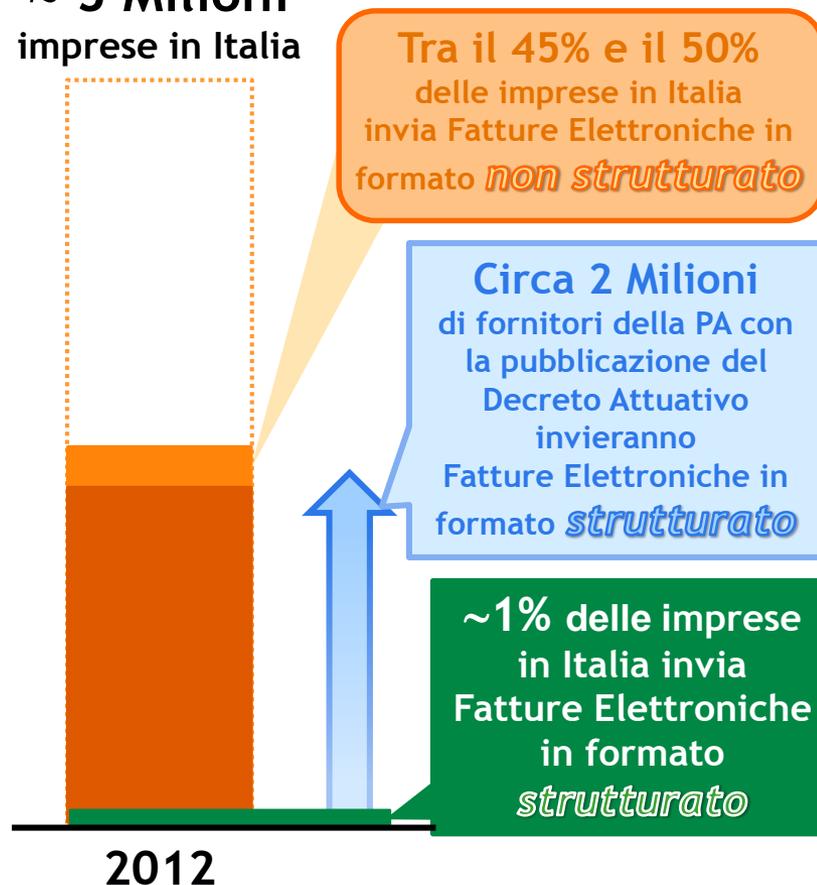
La diffusione in Italia

Sono circa 2,5 Milioni le imprese in Italia che inviano Fatture Elettroniche...
...ma *circa 1 impresa su 100 coglie i massimi Benefici* dall'adozione
di una soluzione di Fatturazione Elettronica strutturata

Fatturazione Elettronica



~ 5 Milioni
imprese in Italia



La Fatturazione Elettronica verso la PA

Le principali fonti di beneficio

Benefici legati alla riduzione di impiego *manodopera*

- **Protocollazione:** tra 1 e 2 €/fattura
- **Riconciliazione:** tra 4 e 10 €/fattura
- **Autorizzazione al pagamento:** tra 1 e 3 €/fattura
- **Registrazione:** tra 1,5 e 3 €/fattura
- **Conservazione:** tra 0,5 e 1 €/fattura

PA
14 €

I benefici per i fornitori della PA legati alla riduzione dei costi della manodopera (per attività di stampa e imbustamento, relazione con la PA e conservazione) sono pari a ca. 4-5 €/fattura

Benefici legati a riduzione *consumabili* e *spazio*

- **Protocollazione:** tra 0,5 e 1 €/fattura
- **Riconciliazione:** tra 0,5 e 1,5 €/fattura
- **Conservazione:** tra 1 e 2 €/fattura

PA
3 €

I benefici per i fornitori della PA legati alla riduzione dei costi per materiali *consumabili* e occupazione *spazio* variano tra 2 e 3,5 €/fattura

I principali benefici

Risparmio legato alla riduzione dei tempi di gestione della fattura

- Tempo di protocollazione
- Tempo di recupero documenti per riconciliazione
- Tempo di riconciliazione
- Tempo di approvazione e registrazione fattura

Risparmio legato alla eliminazione di costi di gestione e archiviazione

- Costi di materiali (stampa, carta e altri consumabili)
- Costi archivio cartaceo

Risparmio legato alla riduzione interessi di mora per ritardi di pagamento

L'acquistato



La PA italiana spende,
~ **135** miliardi di €/anno per
l'acquisto di *beni*, *servizi* e una
quota di *lavori*, acquistati dalle
imprese



Questi ~ 2,7 mesi di ritardo
si traducono in
~**30** miliardi di € di debito
certo (nel 2013), che generano
un "buco", in more, pari a
~**2,6** miliardi di €
(8%+EURIBOR) sul 2013

I tempi di pagamento

Si stima che il tempo di
pagamento medio della PA (nel
2013) sia stato di ~**143** giorni,
83 giorni in più (pari a ~2,7
mesi) rispetto ai 60 giorni**
previsti dalla
normativa europea



* Fonte: Rapporto Confartigianato, gennaio 2014

** In realtà, il termine dei 60 giorni vale per la sola Sanità, per tutte le altre Pa il termine è di 30 giorni

Non solo benefici di efficienza! Vediamo un rapido conto sui tempi di pagamento ...

L'acquistato

La PA italiana spende,

~ 135 miliardi di €/anno

E proprio la Fatturazione Elettronica può essere ANCHE:

☐ un'ottima occasione per creare trasparenza sui tempi di pagamento

☐ un ottimo abilitatore per velocizzare i tempi interni alle PA di approvazione al pagamento

☐ un ottimo strumento per iniziare un serio processo che mira a tenere sotto controllo (e ridurre) i tempi di pagamento delle PA

previsti dalla normativa europea



* fonte: Rapporto Confartigianato, gennaio 2014

** in realtà, il termine dei 60 giorni vale per la sola Sanità, per tutte le altre Pa il termine è di 30 giorni

Fatturazione Elettronica e Digitalizzazione: fra *opportunità* e *urgenza*

La Fatturazione Elettronica in Italia: i diversi modelli e la diffusione

La Fatturazione Elettronica verso la PA come “trampolino di lancio” per la Digitalizzazione del Sistema Paese

La Fatturazione Elettronica come *paradigma* di un percorso di *evoluzione* per imprese e PA

Il grande potenziale per imprese e PA ... in un percorso consapevole verso la Digitalizzazione

La Fatturazione Elettronica ... come *paradigma* ...

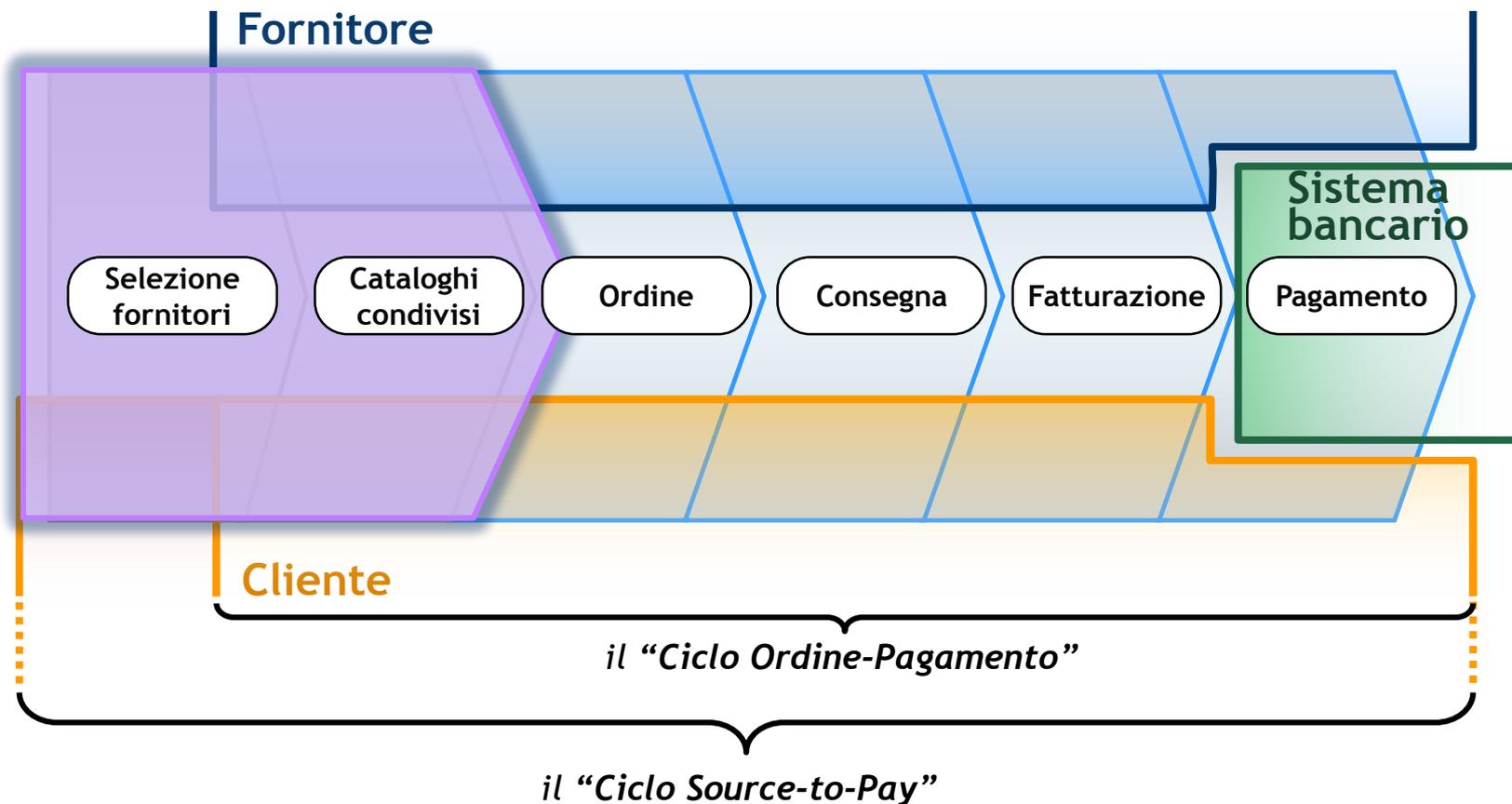
I «principi» alla base della «Fatturazione Elettronica» possono essere estendibili a tutti i documenti del ciclo dell'ordine
(e, potenzialmente, a qualsiasi documento)



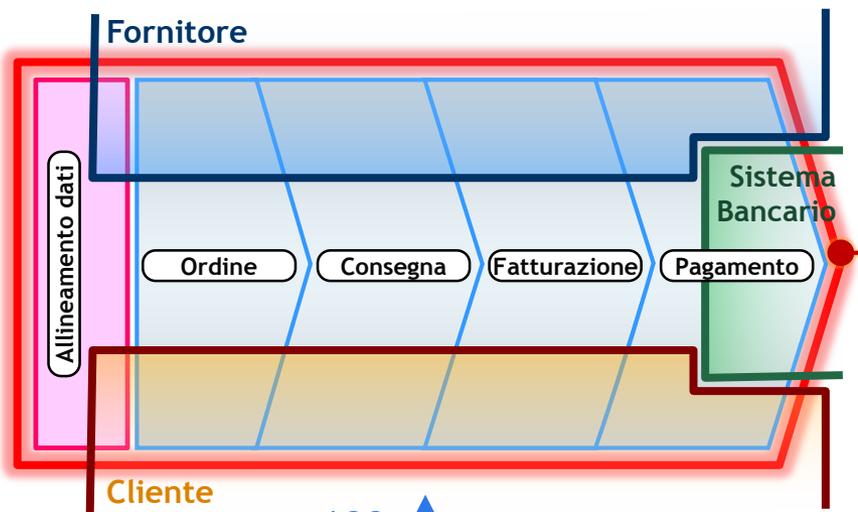
Il legislatore ha affrontato (e sta affrontando) il tema della dematerializzazione, con particolare attenzione alla Fatturazione Elettronica (che riguarda la Fattura, un documento con importanti ricadute civili, fiscali, giuridiche e di accesso al credito)

L'obiettivo più «alto» è quello di portare efficienza nelle relazioni di business con strumenti digitali in grado:

- di semplificare le attività operative di imprese e PA (invio, ricezione, riconciliazione informazioni, ecc.)
- di portare trasparenza, tracciabilità e semplificazione verso gli organi di vigilanza



La Fatturazione Elettronica è un primo passo ... nel cammino verso la Digitalizzazione



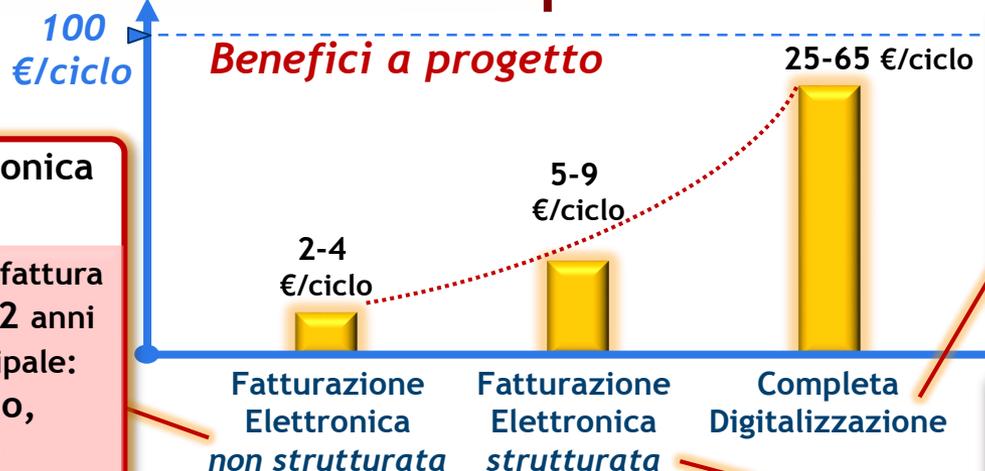
Completa Digitalizzazione

Adozione congiunta di sistemi per l'integrazione completa del ciclo (compresa la Fatturazione Elettronica *strutturata*)

Tutti i documenti del ciclo sono scambiati in formato elettronico strutturato con standard condiviso e i documenti a rilevanza fiscale sono conservati in forma digitale

Fatturazione Elettronica non strutturata

Benefici: tra 2 e 4 €/fattura
Tempo di payback: < 2 anni
Fonte beneficio principale: trasmissione, spazio, materiali, ricerche documenti



Completa Digitalizzazione

Benefici: tra 25 e 65 €/ciclo
Tempo di payback: < 1 anno
Fonte beneficio principale: produttività del personale, maggiore accuratezza

Grado di Digitalizzazione

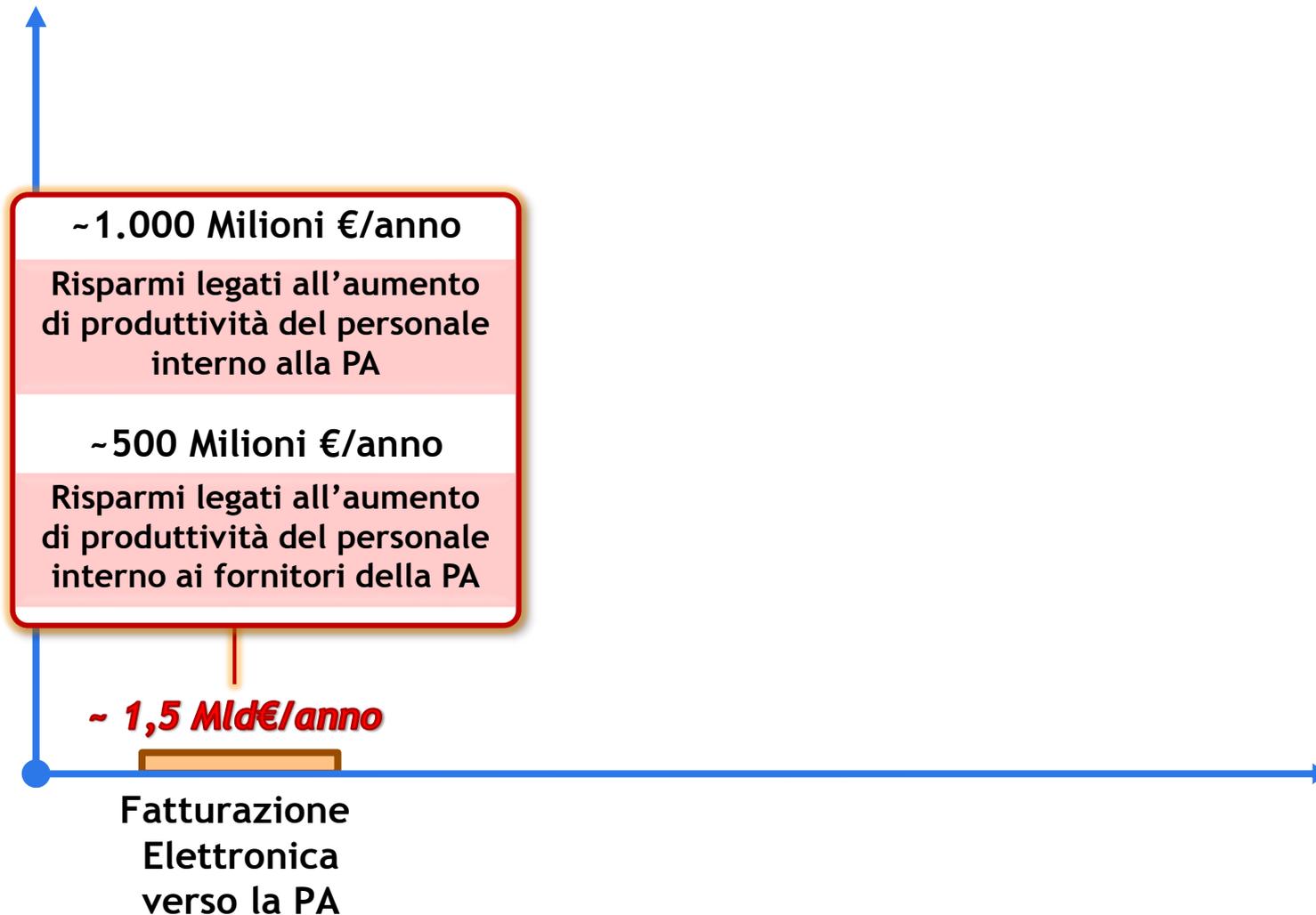
Fatturazione Elettronica strutturata

Benefici: tra 5 e 9 €/fattura
Tempo di payback: < 1 anno
Fonte beneficio principale: produttività del personale

**I Benefici crescono
in modo superadditivo con l'aumentare
del grado di Digitalizzazione**

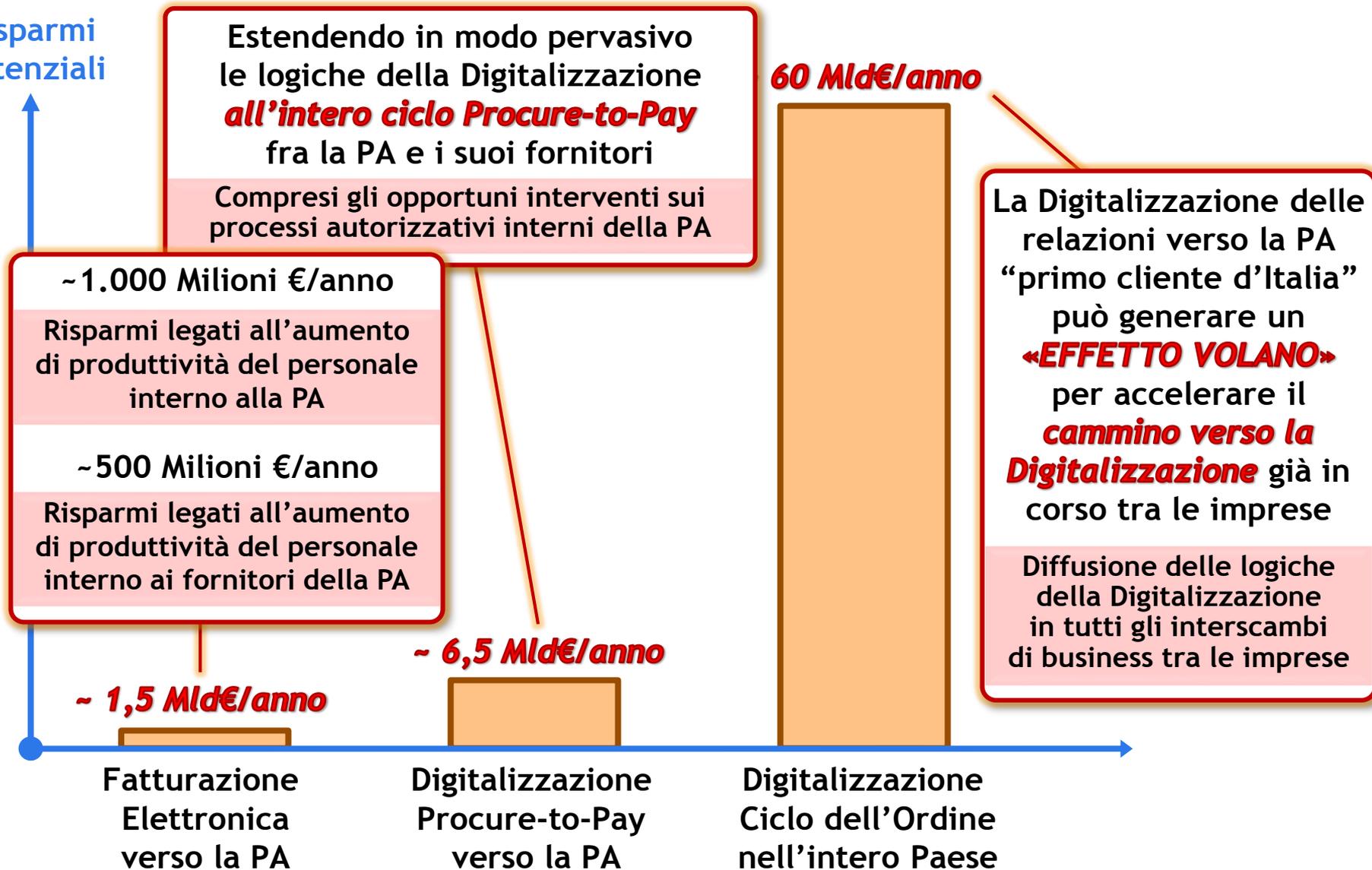
Sviluppare la diffusione per... conseguire il grande potenziale per imprese e PA!

Risparmi
potenziali



Sviluppare la diffusione per... conseguire il grande potenziale per imprese e PA!

Risparmi potenziali



Fatturazione Elettronica e Digitalizzazione: fra *opportunità* e *urgenza*

La Fatturazione Elettronica in Italia: i diversi modelli e la diffusione

La Fatturazione Elettronica verso la PA come “trampolino di lancio” per la Digitalizzazione del Sistema Paese

La Fatturazione Elettronica come *paradigma* di un percorso di *evoluzione* per imprese e PA

Il grande potenziale per imprese e PA ... in un percorso consapevole verso la Digitalizzazione

Una "fotografia" in evoluzione

La Fatturazione Elettronica verso la PA

Sensibilità ed evoluzione normativa

Il ruolo «chiave» riconosciuto alla Fatturazione Elettronica

Perché «opportunità»?

«Ecco i risparmi dell'Agenda digitale. Un miliardo dalla fattura elettronica»

Il commissario Caio: il dialogo tra i sistemi ridurrà anche i ritardi

Commitment forte del legislatore

La Fatturazione Elettronica Strutturata vs Non Strutturata: i Benefici

Sono circa 2,5 Milioni le imprese in Italia che inviano Fatture Elettroniche...
...ma circa 1 impresa su 100 coglie i massimi Benefici dall'adozione di una soluzione di Fatturazione Elettronica strutturata

Fatturazione Elettronica non strutturata
Benefici: tra 1,8 e 4 €/fattura
Tempo di payback: < 2 anni
Fonte beneficio: trasmissione, spazio, materiali, ricerche documenti

Fatturazione Elettronica strutturata
Benefici: tra 5,5 e 8,2 €/fattura
Tempo di payback: < 1 anno
Fonte beneficio: trasmissione, spazio, materiali, ricerche documenti, produttività del personale

~ 5 Milioni Imprese in Italia

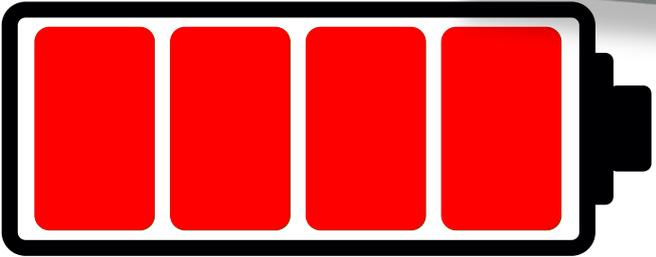
Tra il 45% e il 50% delle imprese in Italia invia Fatture Elettroniche in formato non strutturato

Circa 2 Milioni di fornitori della PA con la pubblicazione del Decreto Attuativo invieranno Fatture Elettroniche in formato strutturato

~1% delle imprese in Italia invia Fatture Elettroniche in formato strutturato

2012

Adozione in crescita ma ancora limitata



MOMENTO DI MASSIMO POTENZIALE!!!

Dal “dilemma” fra *Opportunità* o *Urgenza*... ... alle possibili prospettive

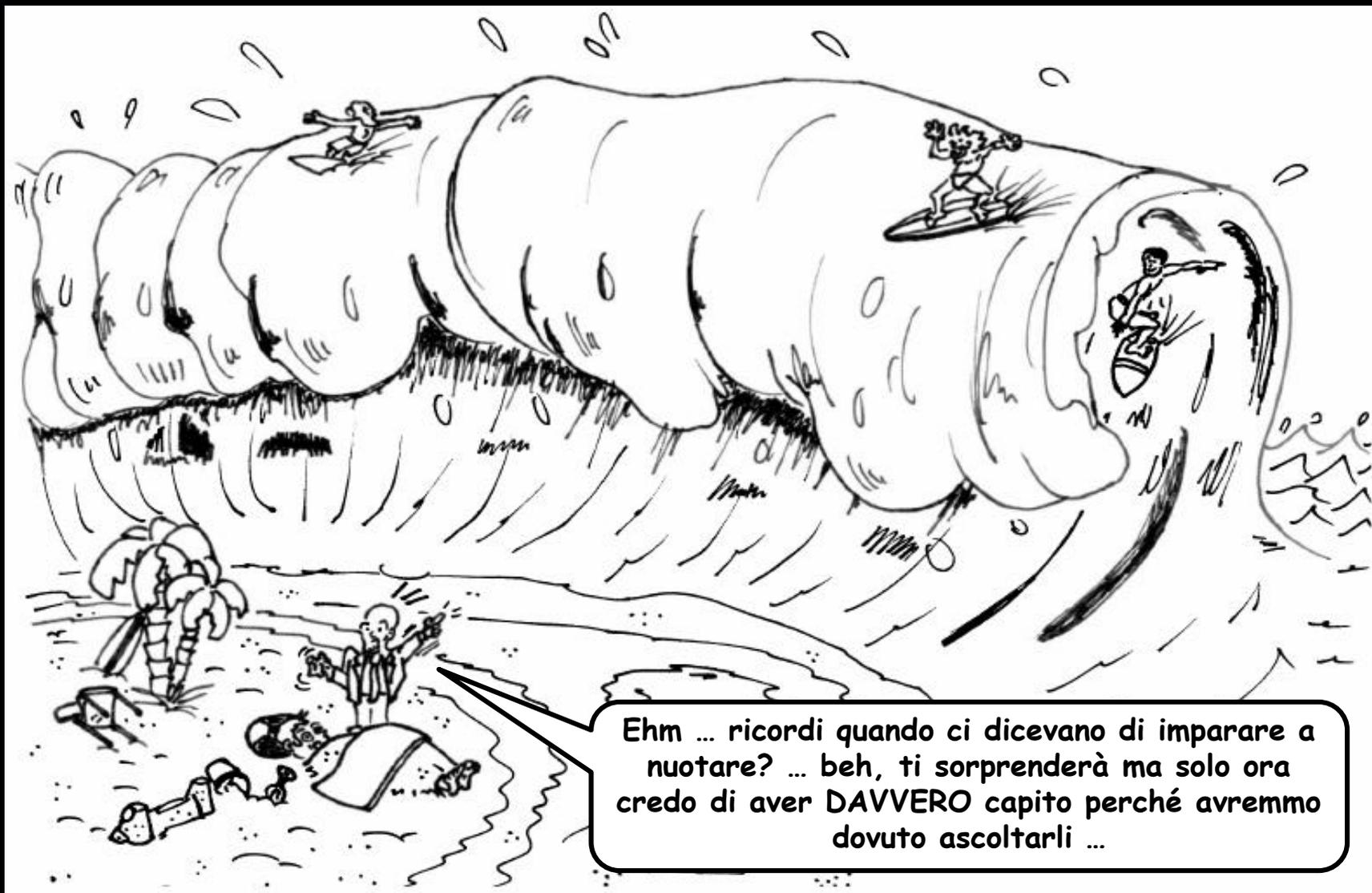
Per le organizzazioni, pubbliche e private, del nostro Paese si
profilano tre possibili alternative

aspettare che siano i
propri partner di
business e/o i propri
competitor a “indicare
la strada”

ignorare i segnali e
restare ancorati a
modelli gestionali e
modalità di relazione
tradizionali

farsi promotori del
cambiamento,
governando e
cavalcando l’onda
delle opportunità

Le imprese si chiedono... non è meglio aspettare che si muova la PA?



La Digitalizzazione in Italia

Argomm Valsoia MediaMarket Diesel
 Granarolo
 Fashion Box Henkel Conad del Tirreno Abbott Sal SeaFood
 Oleificio Zucchi 3A Latte Arborea Rhiag IL Gigante
 Burzacchi
 Bennet Carrefour Coca Cola HBC Italia Fabbi Imola
 Cosberg Elettrowatt Nostromo Colombo Filippetti
 Amadori Valvorobica Industriale Metro Samsung Electronics
 Oviessa
 Bayer Candy Snaidero GlaxoSmithKline Birra Peroni
 Auricchio Bonduelle Italia
 Unieuro Gruppo Megamark BTicino Electrolux Sigma
 Scame Parre Disano Illuminazione
 Barilla SMEG
 So.Ge.Gross Novartis Nolan Number 1 Philips
 Gruppo Piaggio Logistica Uno Whirlpool TNT Express Italy
 Corofar IMETER

Qual è il messaggio più importante da “portarsi a casa”?



**Non servono
«supereroi» ...**

**... ma soggetti
«attivi»,
in grado di stimolare
il cambiamento**



**Il Quaderno del fare ...
... Digitalizzazione del Ciclo dell'Ordine**

**Il Quaderno del fare ...
... Digitalizzazione dei DDT**

**Il Quaderno del fare ...
... Fatturazione Elettronica verso la PA**





Osservatorio Fatturazione Elettronica e Dematerializzazione

La Fatturazione Elettronica come stimolo per l'innovazione digitale

Paolo A. Catti

Osservatori Digital Innovation

School of Management - Politecnico di Milano

28 Febbraio 2014

IN COLLABORAZIONE CON PARTNER



CONSORZIO CBI
customer to business interaction



CONFINDUSTRIA BERGAMO



www.consorziodafine.com



INDICOD-ECR



DOCUMENT PROCESS MANAGEMENT



Supply Management Excellence



CREDEMTEL



TECNOLOGIE PER LE ELETTRONICHE

SPONSOR



High performance. Delivered.



connecting business



An IBM company



Professione Informatica



Top Image Systems



a PostNL company

